

World Liquor System

やまや

Business Report



株式会社 やまや

〈証券コード 9994〉

第 52 期営業報告

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに当社第 52 期（2022 年 3 月期）の事業概要についてご報告申し上げます。

当連結会計年度（2021 年 4 月 1 日～2022 年 3 月 31 日）におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響が長期化したものの、ワクチン接種の進展に伴い、経済活動は一時的に正常化に向かいましたが、新たな変異株による感染再拡大に加え、ウクライナ情勢に起因した経済制裁や資源価格の高騰等の影響により、先行きは依然不透明な状況が続いております。

こうした状況において、当連結累計期間（2021 年 4 月 1 日から 2022 年 3 月 31 日まで）における当社グループ連結業績は、酒販事業売上高が 1,316 億 5 百万円、緊急事態宣言及びまん延防止等重点措置の発出により、営業時間の短縮や休業をしたことにより外食事業売上高は 121 億 33 百万円となり、連結売上高は 1,434 億 20 百万円（前年同期は 1,500 億 3 百万円）となりました。営業利益につきましては、酒販事業で 49 億 14 百万円、外食事業においては営業損失 42 億 82 百万円となり、連結営業利益は 6 億 43 百万円（前年同期は営業損失 2 億 51 百万円）となりました。連結経常利益は 87 億 81 百万円（前年同期比 510.4%増）となりました。営業外収益につつま



株式会社やまや
代表取締役 会長 山内 英靖



株式会社やまや
代表取締役 社長 佐藤 浩也

て、当社グループ会社のチムニー株式会社等が申請した雇用調整助成金 15 億 93 百万円と新型感染症拡大防止協力金 64 億 57 百万円を計上いたしました。特別損失として、外食事業における休業期間中の人件費等として 13 億 8 百万円を計上いたしました。親会社株主に帰属する当期純利益は 44 億 1 百万円（前年同期は親会社株主に帰属する当期純損失 79 億 79 百万円）となりました。

当連結会計期間末において、酒販事業 345 店（前年同期比 4 店増）、外食事業 721 店（同 74 店減）、グループ合計店舗数 1,066 店（同 70 店減）を運営しています。

今後とも皆さまの変わらぬご理解とご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

【経営理念】

株式会社やまやは「流通、販売の合理化を実践し、消費生活を豊かにすることで地域社会に貢献する。」という、やまやグループ経営理念、そして、三方善（さんぼうよし）の考えを基にしたやまやグループ行動規範を実践しています。

三方善とは、「売り手善し、買い手善し、世間善し」すなわち、売り手、買い手、そして世間の三方が、末永く続くことを言います。

株式会社やまやは、お客様、お取引様、我々の主体性の三方を平衡（こうへい）に考え、経営理念実現のため、日々、この三方善の信条を以って考動（こうどう）してまいります。

第 52 回定時株主総会決議ご通知

2022 年 6 月 23 日開催の当社第 52 回定時株主総会において、下記のとおり報告並びに決議されましたので、ご通知申し上げます。

報 告 事 項

- 第 52 期（2021 年 4 月 1 日から 2022 年 3 月 31 日まで）
事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
本件は、事業報告の内容、連結計算書類の内容及び監査結果の報告をいたしました。
- 第 52 期（2021 年 4 月 1 日から 2022 年 3 月 31 日まで）計算書類の内容報告の件
本件は、計算書類の内容を報告いたしました。

決 議 事 項

第 1 号議案 定款一部変更の件

本件は、原案どおり承認可決されました。

第 2 号議案 取締役 7 名選任の件

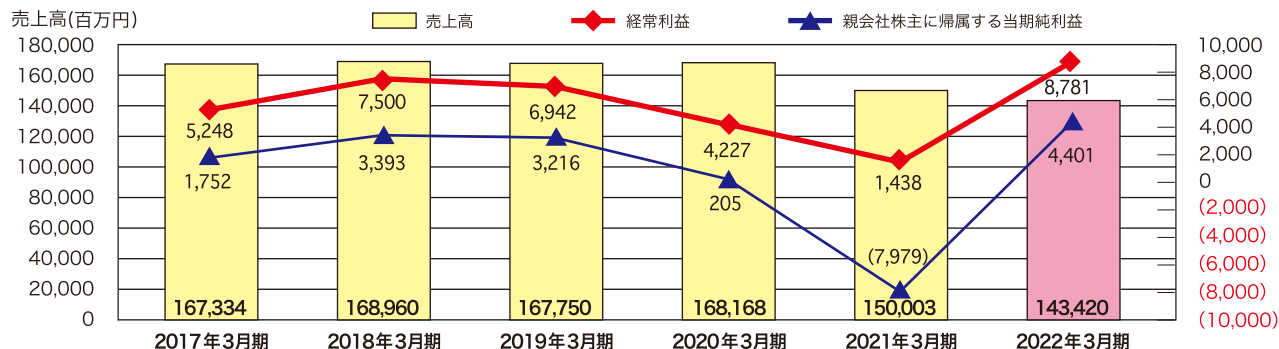
本件は、原案どおり承認可決され、山内 英靖、佐藤 浩也、山内 一枝、山内 英房、糠塚 紀久夫、土谷 美津子、山岸 洋の各氏が取締役に選任され、それぞれ就任いたしました。土谷 美津子、山岸 洋の両氏は、法令に定める社外取締役であります。

以 上

[連結決算推移]

（単位：百万円）

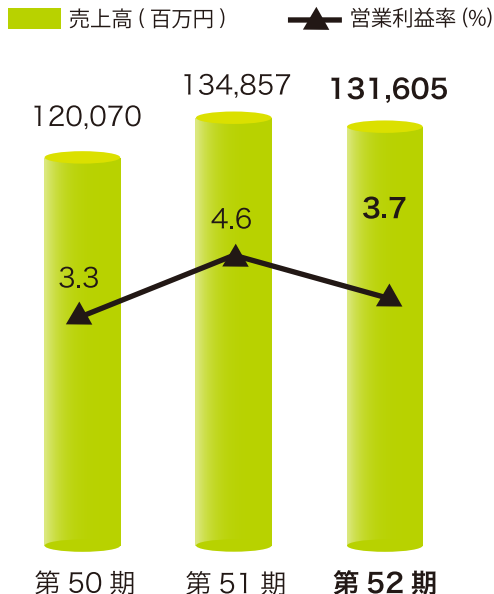
	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期
売 上 高	167,334	168,960	167,750	168,168	150,003	143,420
営 業 利 益	5,255	7,411	6,894	4,163	△251	643
経 常 利 益	5,248	7,500	6,942	4,227	1,438	8,781
親会社株主に帰属する当期純利益	1,752	3,393	3,216	205	△7,979	4,401



酒販事業ビジネスピックアップ

酒販事業における売上高は 1,316 億 5 百万円 (前年同期は 1,348 億 57 百万円)、営業利益は 49 億 14 百万円 (前年同期は 62 億 27 百万円) となりました。前年に引き続き、巣ごもり需要により売上は堅調に推移しましたが、効果が一巡したこともあり、前年の売上には及びませんでした。各自治体の自粛要請が長期化したことで、在宅需要が定着したこともあり、お客様に求められる商品にも変化があり、ノンアルコールや微アルコールなど健康を気にされる方への品揃えが必要となりました。10 月には原材料価格の高騰などによる商品の値上げが相次ぎ、家計負担の増加に伴うお客様の節約志向が強まってきました。

酒販事業 直近3年間の推移



「ウィズコロナ」の対応といたしましては、インターネットで事前にご注文を承り、車でご来店していただいて、受け取りができる「やまやドライブスルー」の展開、セミセルフレジへの切り替えを実施しました。新規出店として、竜舞店 (群馬県)、四街道店 (千葉県)、小山羽川店 (栃木県)、姫路勝原店、伊川谷店 (兵庫県) の 5 店を開店しました。また、名取店 (宮城県) を閉店しました。

これにより、2022 年 3 月末における酒販事業の総店舗数は 345 店 (前年同期比 4 店増) となりました。



▲セミセルフレジを導入



伊川谷店 (兵庫県)



竜舞店（群馬県）



▲セミセルフレジを導入

▼やまや公式Instagram

新商品やオトクな情報を発信しています。



▶やまやドライブスルー

手軽に利用いただけるため、ご本人の購入はもとより、離れて暮らすご家族への贈りものの際などにも活用の幅が広がっています。

やまやドライブスルー

CLICK & PICK-UP



STEP 01 スマートフォンまたはパソコンでアクセス！



「受け取り店」と「商品」を選択、「お客様情報」、「支払い方法」を入力して…と。

STEP 02 ご注文内容が店に届きます！



スタッフがスピーディーに商品をご用意します

STEP 03 お知らせを受けて、スタッフが商品をお持ちします！



「お店に着きます」をタップ！

STEP 04 お車まで積み込みがやまやスタイル！（お車でお支払いができます）



お店に入らずお買い物が安心＆便利だね！

※一部店舗は店内引取にてお願いしております。

外食事業ビジネストピックス

外食事業における売上高は 121 億 33 百万円(前年同期は 157 億 64 百万円)、営業損失は 42 億 82 百万円(前年同期は営業損失 64 億 90 百万円)となりました。

外食業界におきましては、緊急事態宣言及びまん延防止等重点措置が9月末で解除された以降、売上高は緩やかに回復していましたが、1月以降、新たな変異株の出現により再びまん延防止等重点措置が適用されることとなりました。また、外出及び会食の自粛、在宅勤務へのシフトに代表される勤務スタイルの変化、お客様の消費行動の変化、原材料価格・原油価格の高騰や人手不足など、業界を取り巻く環境は厳しい状況が続いております。

このような状況の中、当社グループは新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止に関する社会的責任を果たすべく、感染予防対策を徹底し、お客様と従業員の安全・安心を第一として、営業に努めてまいりました。

「ウィズコロナ」への対応としましては、食事需

▼ハイブリッド業態



牛星・さかなや道場 国領店

要及びご家族での利用に対応するとともに、テイクアウトスペースの設置、テイクアウト及びデリバリーメニューの強化、配膳口



ボット、卓上サーバーの導入、スマホオーダーへの対応を進めてまいりました。また、お客様のニーズの変化に対応するため、FC店を中心として、ハイブリッド業態(例えば、はなの舞+焼肉牛星など、1店舗の中に2つの業態を取り入れた店舗)の店舗造りを進めました。2022年3月末の飲食直営店は、376店(前年同期比35店減)、飲食



▲テイクアウト専門店 からあげ千ちゃん

FC店は、345店(同39店減)となり、飲食店の総店舗数は、721店(同74店減)となりました。



はなの舞・牛星 越谷レイクタウン店

会社概要

会社名 株式会社やまや
英文社名 YAMAYA CORPORATION
本社所在地 〒983-0852
宮城県仙台市宮城野区榴岡三丁目4番1号
設立年月日 1970年11月26日
資本金 32億4,733万円
従業員 (酒販)3,511名 (外食)1,442名 (計)4,953名
主要な事業内容 酒類・食品類の輸入及び小売・卸売
通信販売、外食事業
ホームページ <https://www.yamaya.jp/>
主要連結子会社 やまや商流株式会社、やまや東日本株式会社
やまや関西株式会社、大和蔵酒造株式会社
チムニー株式会社、株式会社つば八
上場取引所 東京証券取引所 東証スタンダード(証券コード 9994)

役員 代表取締役会長 山内英靖
代表取締役社長 佐藤浩也
取締役ファウンダー 山内英房
取締役副会長 山内一枝
取締役 糠塚紀久夫
社外取締役 土谷美津子
社外取締役 山岸洋
常勤監査役 早坂克昭
社外監査役 鈴木一樹
社外監査役 黒澤徳治
執行役員 代表取締役社長執行役員 佐藤浩也
執行役員 大竹聡 店舗開発部長
執行役員 山内仁 人事部長
執行役員 田原口裕基 経理部長
執行役員 大崎裕二 情報システム部長
執行役員 中谷和裕 総務部長

※2022年6月23日付

[株式の状況]

発行可能株式総数 35,000,000 株 | 発行済株式総数 10,847,870 株 | 株主数 17,872 人

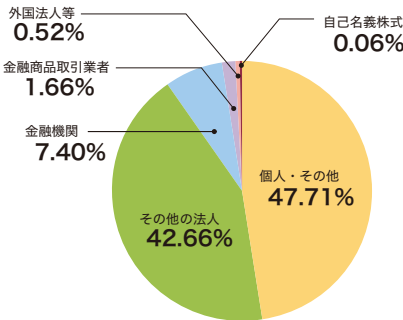
株式メモ

- 事業年度：毎年4月1日から翌年3月31日まで ●定時株主総会：毎年6月開催
- 基準日：定時株主総会（毎年3月31日）、期末配当金（毎年3月31日）、中間配当金（毎年9月30日）そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日。
- 株主名簿管理人／特別口座／口座管理機関：三菱UFJ信託銀行株式会社
- 同連絡先：三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒183-0044 東京都府中市日綱町1-1（電話：フリーダイヤル 0120-232-711）
- 公告：電子公告により行います。 <https://www.yamaya.jp/pages/ir/koukoku/index.html>
やむを得ない事由により電子公告ができないときは、日本経済新聞に掲載する方法により行います。

[大株主（上位10名）]

株主名	所有株式数(株)	持株比率(%)
■ 山内コンサルタント株式会社	2,476,000	22.83
■ 山内英靖	2,169,640	20.01
■ イオン株式会社	2,072,730	19.11
■ 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	342,300	3.15
■ 山内浩晶	325,060	2.99
■ 株式会社七十七銀行	220,000	2.02
■ 山内英房	197,960	1.82
■ SMBC 日興証券株式会社	90,400	0.83
■ 山内一枝	85,800	0.79
■ 株式会社日本カストディ銀行（信託口）	73,100	0.67

[所有者別分布状況（株式数）]



店舗ネットワーク 酒販事業／外食事業 (2022年 3月末現在)

〔グループ〕
総店舗数 **1066** 店

〔酒販事業〕

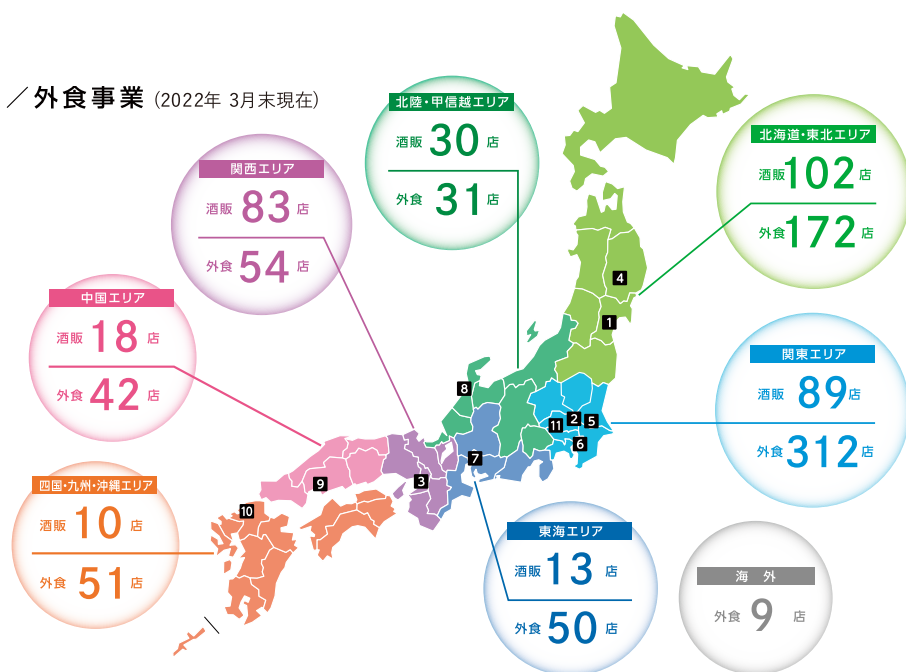
やまや

345 店

〔外食事業〕



721 店



〔物流センター〕

- ① 東北物流センター ② 関東物流センター ③ 大阪物流センター ④ 北上物流センター ⑤ 茨城物流センター ⑥ 東京物流センター
⑦ 名古屋物流センター ⑧ 北陸物流センター ⑨ 広島物流センター ⑩ 福岡物流センター ⑪ チムニー物流センター

会社法改正により株主総会資料が原則ウェブ化されます

2023 年 3 月以降の株主総会より、ウェブサイトへのアクセス方法等を記載した招集通知（以下、通知書面）をお送りいたします。株主総会資料の全文はウェブサイトへアクセスすることでご確認ください。

- ・議決権行使書は原則、今まで通り送付いたします。
- ・株主総会資料とは、株主総会参考書類、事業報告、監査報告、計算書類、連結計算書類を指します。
- ・議決権を有する株主様を対象に通知書面をお送りいたします。
- ・電子提供制度開始後も株主総会資料を書面でお送りする場合がございます。
- ・本制度は投資法人も対象に含みます。
- ・株主優待や配当金等は本制度の対象に含まれません。

インターネットのご利用が難しい株主様は、2022 年 9 月 1 日以降、書面で受領するためのお手続き（書面交付請求）が可能です。

・「書面交付請求」とは、インターネットを利用することが困難な株主様を保護するためのお手続きです。お申し出いただいた株主様には発行会社より株主総会資料を書面でお送りします。なお、書面交付請求を行わなくても、URL 等を記載した通知書面は必ず書面にてお送りいたします。

- ・株主総会の基準日までにお申し出が必要です。
- ・お手続き方法につきましては、証券会社にお申し出の場合は、口座を開設している証券会社へ、株主名簿管理人にお申し出の場合は、三菱 UFJ 信託銀行へお問合せください。
- ・書面交付請求は一定期間経過後に失効することがございます。