

# 株式会社やまや

## 2011年3月期 決算説明資料



宮城県仙台市宮城野区榴岡3丁目4-1

アゼリアヒルズ19階

TEL 022-742-3115(社長室)

FAX 022-742-3100

### 【本資料に関する注意事項】

本資料は、本年5月31日に発表しました「平成23年3月期決算短信」の参考資料として、平成23年3月期の業績動向を補足説明することを目的として作成したものです。本資料に掲載されている株式会社やまや及び連結の業績見込み、計画、事業展開等に関しましては、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、事業等のリスクや不確実な要因によっては、大きく変化する可能性があります。実際の業績は、今後、様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。また、本資料は、投資勧誘を目的として作成したものではありません。投資に関する決定は、利用者ご自身の判断に基づいて行っていただきますよう、お願い申し上げます。

## 2011年3月期 決算ハイライト(連結)

既存店38店舗の改装による売場活性化により、既存店は増収(売上101.4%)、売上総利益率も大幅改善(1.2%)し、営業利益、経常利益とも50%強の増益となりました。震災被災額10億18百万、資産除去債務の過年度分等で2億、計12億18百万を特別損失に計上しましたが、当期純利益は増益を確保いたしました。売上高、営業利益、経常利益、当期純利益とも過去最高となりました。

(単位:百万円,%)

	2010年3月期		2011年3月期				
	金額	売上比	金額	増減	売上比	増減	前期比
売上高	107,490	—	110,241	2,751	—	—	102.6%
売上総利益	16,418	15.3%	18,207	1,789	16.5%	1.2%	110.9%
販管費	14,641	13.6%	15,453	812	14.0%	0.4%	105.5%
営業利益	1,776	1.7%	2,754	978	2.5%	0.8%	155.1%
経常利益	1,845	1.7%	2,855	1,010	2.6%	0.9%	154.7%
当期純利益	676	0.6%	808	132	0.7%	0.1%	119.6%

# 2011年3月期 特別損失の内訳

(単位:百万円)

		店舗	物流センター	その他	合計
震災関連	商品破損	191	487	2	679
	修繕関連	73	8	0	81
	清掃費用等	109	66	0	174
	その他	40	44	0	84
	震災関連小計	413	604	2	1,018
その他	資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額				173
	固定資産除却損、減損損失				25
	その他小計				199
特別損失合計					1,218

## B/Sの状況(連結)

- ◆流動資産…現預金の増加、棚卸資産の減
- ◆固定資産…新店・既存店改装による増
- ◆流動負債…買掛金、短期借入金の減
- ◆固定負債…長期借入金の減、資産除去債務計上による増

(単位:百万円,%)

	2010年3月期		2011年3月期		
	金額	構成比	金額	構成比	増減額
流動資産	14,956	45.3%	14,224	43.6%	△732
固定資産	18,087	54.7%	18,368	56.4%	281
有形固定資産	13,656	41.3%	13,767	42.2%	111
無形固定資産	245	0.7%	173	0.5%	△72
投資その他資産	4,185	12.7%	4,428	13.6%	243
資産合計	33,044	100.0%	32,593	100.0%	△451
流動負債	14,120	42.7%	13,444	41.2%	△676
固定負債	3,173	9.6%	2,800	8.6%	△373
負債合計	17,293	52.3%	16,244	49.8%	△1,049
純資産合計	15,750	47.7%	16,348	50.2%	598
負債・純資産合計	33,044	100.0%	32,593	100.0%	△451

## C/Fの状況(連結)

- ◆営業C/Fの主な要因・・・当期純利益の増、棚卸資産の減 等
- ◆投資C/Fの主な要因・・・有形固定資産の取得(新店・改装) 等
- ◆財務C/Fの主な要因・・・借入金の減少 等

(単位:百万円,%)

	2010年3月期	2011年3月期	
	金額	金額	増減額
営業活動によるC/F	3,765	3,979	214
投資活動によるC/F	△1,815	△1,331	484
財務活動によるC/F	△2,816	△1,282	1,534
現金及び現金同等物に係る換算差額	1	△0	△1
現金及び現金同等物の増減額	△864	1,364	2,228
現金及び現金同等物の期首残高	3,366	2,501	△865
現金及び現金同等物の期末残高	2,501	3,866	1,365

## 2012年3月期計画(連結)

創業41周年となる新年度を「やまやルネッサンス」の年と位置付け、「震災復旧」から「復興」へと歩みを進め、売上高105.2%（新店20店舗開店を目標）、経常利益30億、当期純利益14億円を目指します。

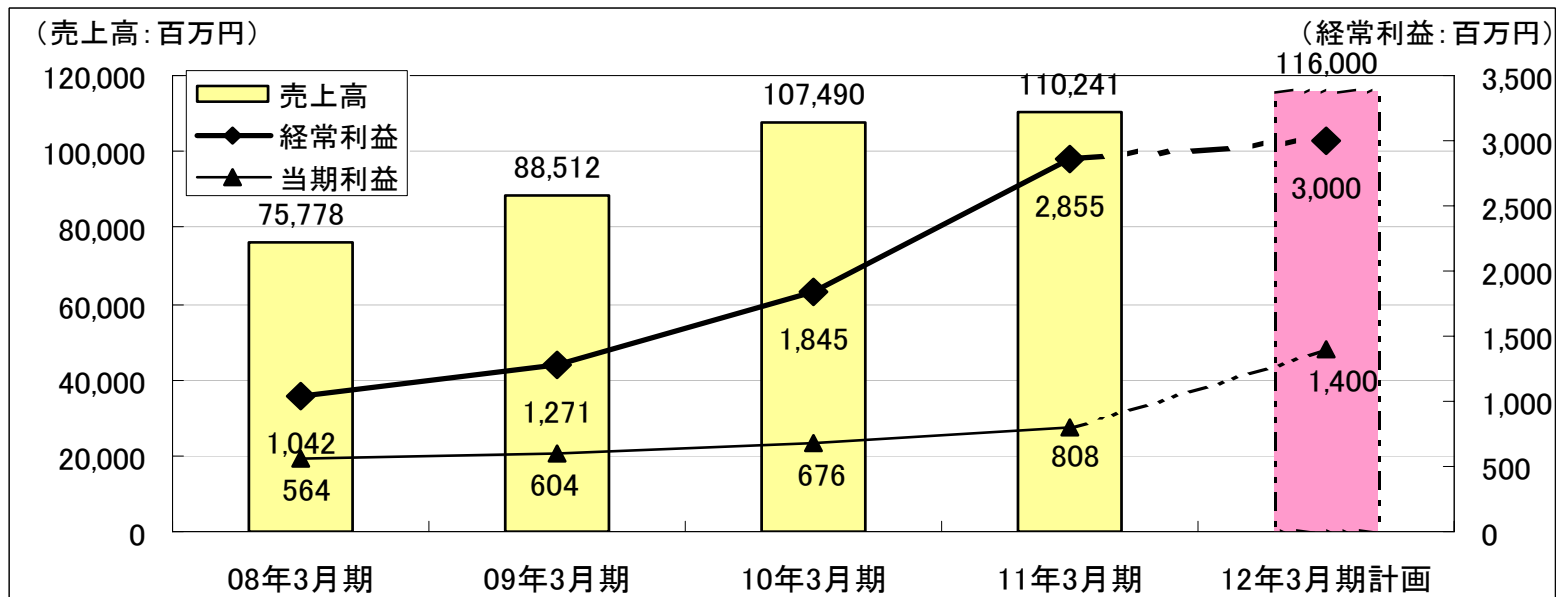
(単位:百万円,%)

	2011年 3月期 実績	2012年3月期(計画)			
		計画	増減	売上比	前期比
売上高	110,241	116,000	5,759	—	105.2%
営業利益	2,754	2,870	116	2.5%	104.2%
経常利益	2,855	3,000	145	2.6%	105.1%
当期純利益	808	1,400	592	1.2%	173.1%

# 通期連結決算推移

(単位:百万円,%)

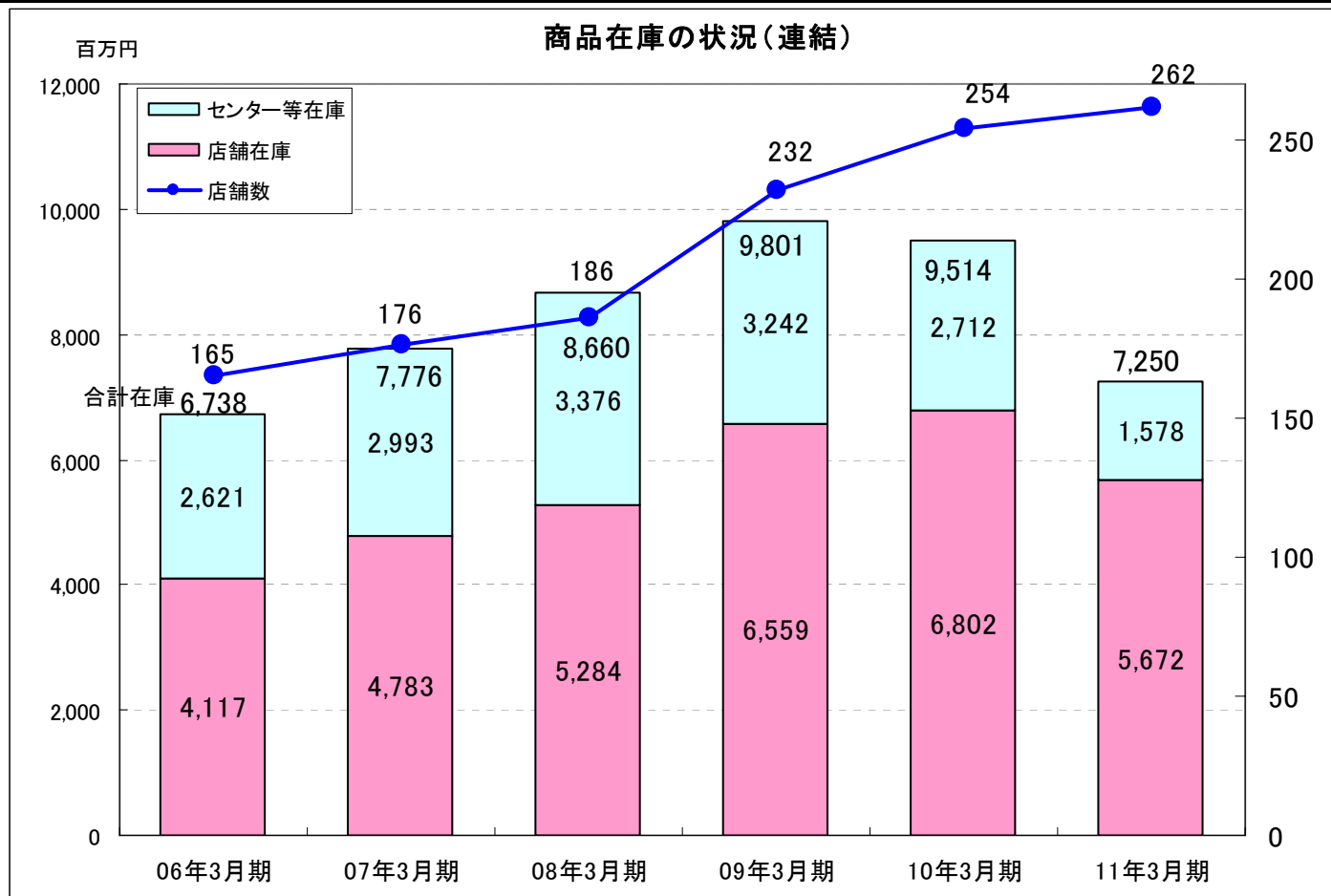
	08年3月期	09年3月期	10年3月期	11年3月期	12年3月期 計画
売上高	75,778	88,512	107,490	110,241	116,000
営業利益	1,060	1,317	1,776	2,754	2,870
経常利益	1,042	1,271	1,845	2,855	3,000
当期利益	564	604	676	808	1,400



# 商品在庫の状況(連結)

(単位:百万円,%)

	06年3月期	07年3月期	08年3月期	09年3月期	10年3月期	11年3月期
店舗在庫	4,117	4,783	5,284	6,559	6,802	5,672
センター等在庫	2,621	2,993	3,376	3,242	2,712	1,578
合計	6,738	7,776	8,660	9,801	9,514	7,250
店舗数	165	176	186	232	254	262

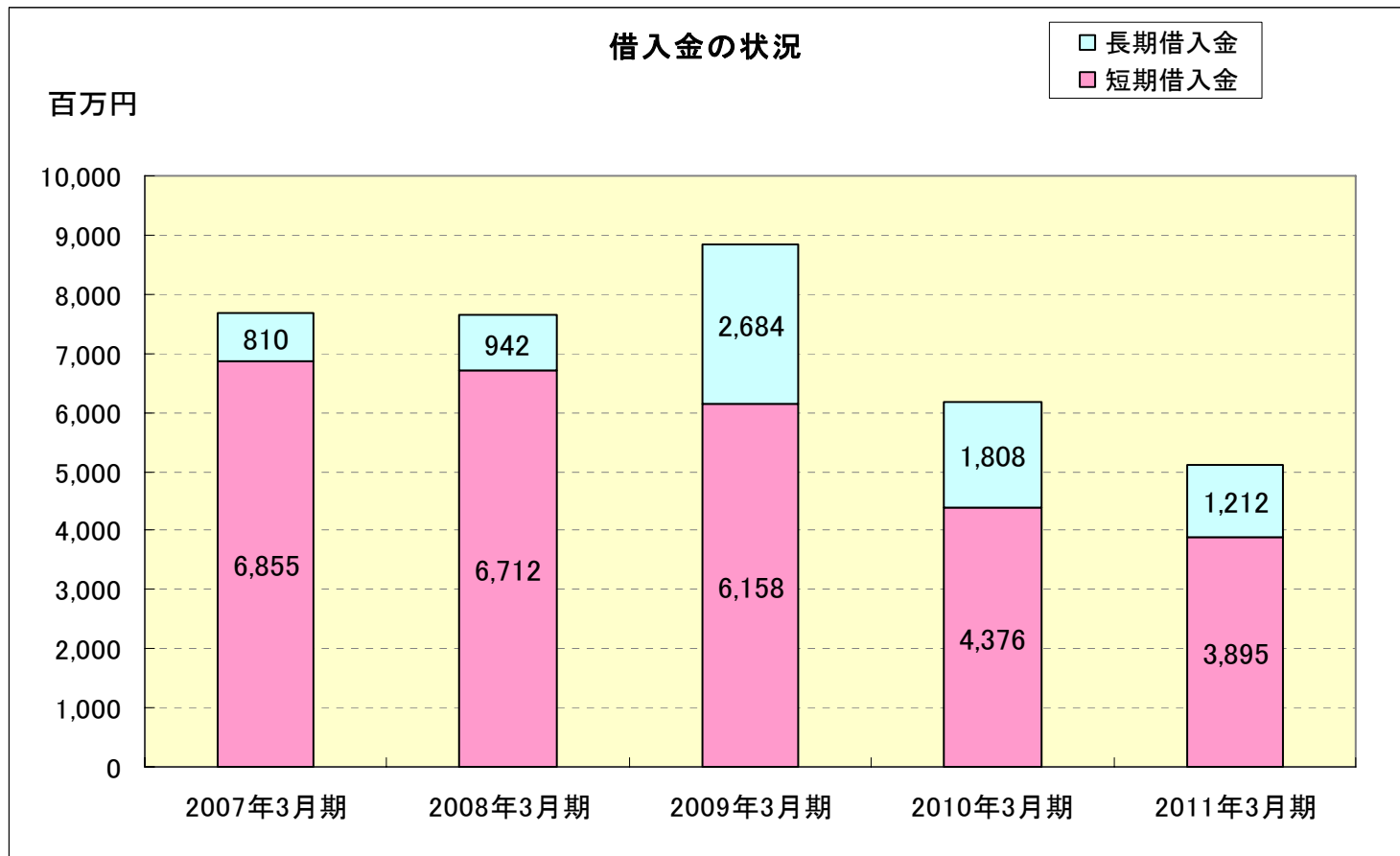




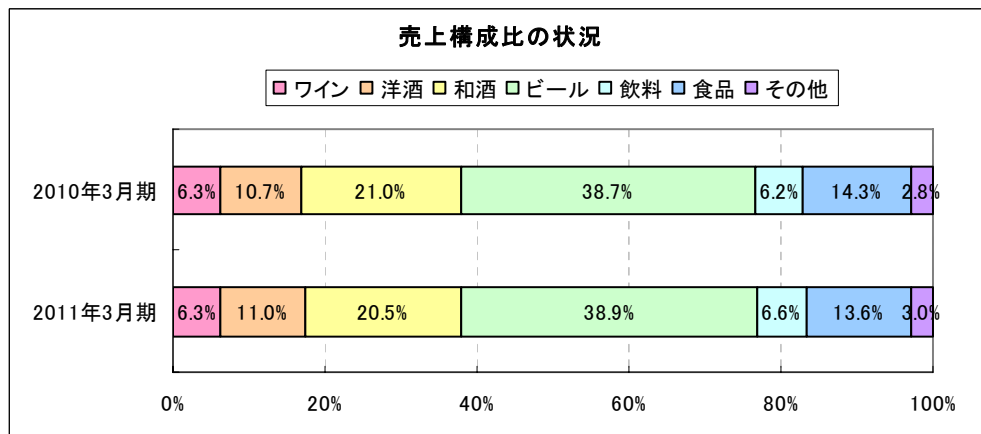
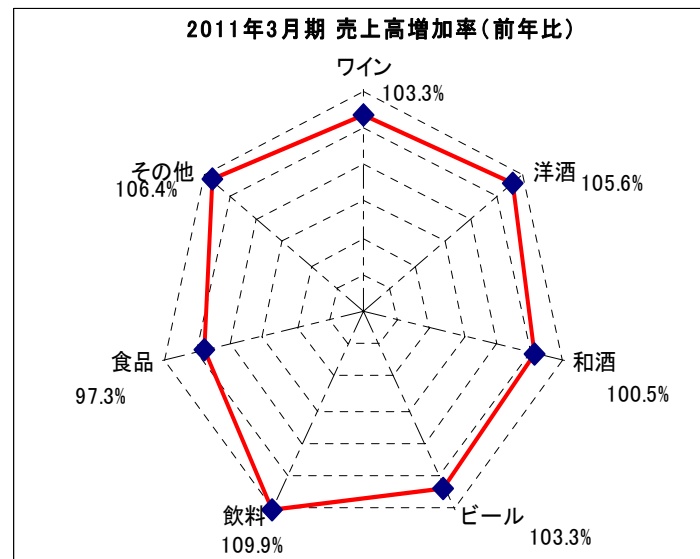
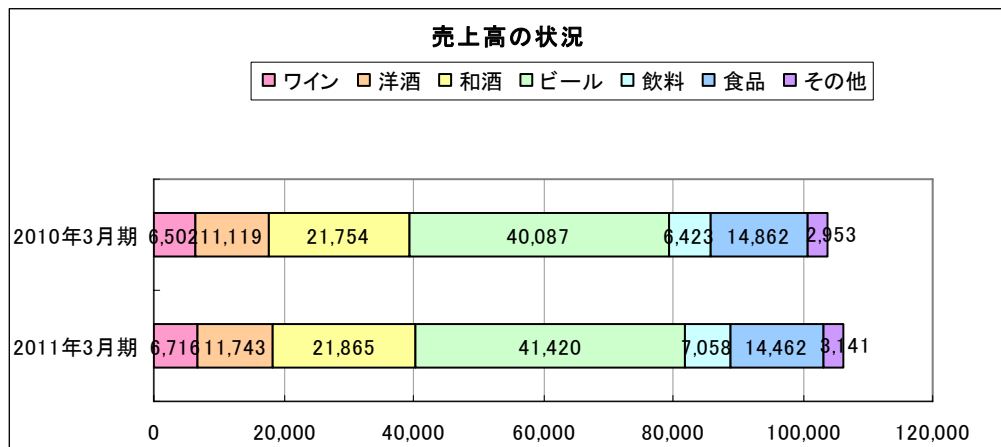
# 借入金の状況(連結)

(単位:百万円)

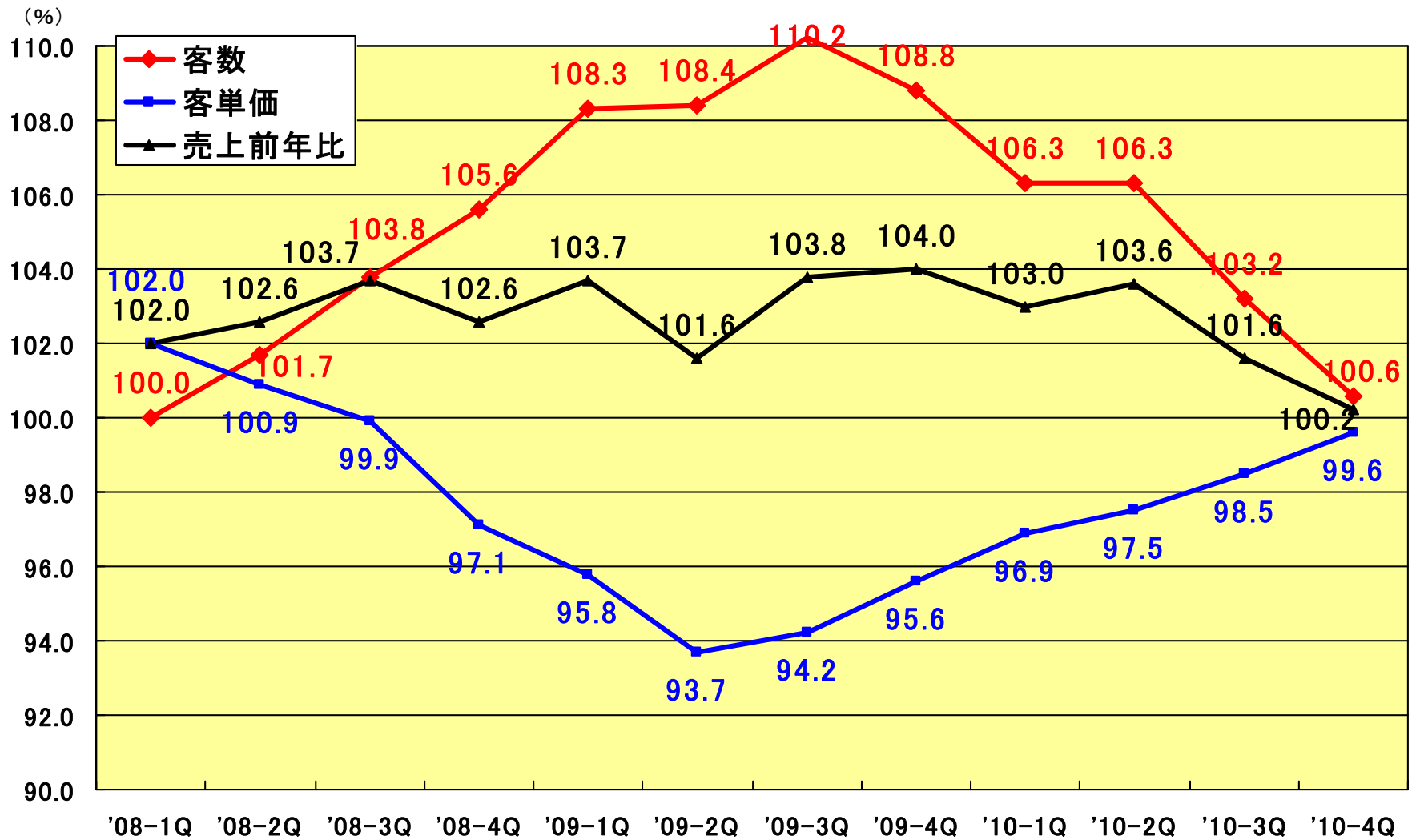
	2007年3月期	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期
短期借入金	6,855	6,712	6,158	4,376	3,895
長期借入金	810	942	2,684	1,808	1,212
合計	7,665	7,655	8,842	6,184	5,107



# 商品部門別売上高の状況(店舗)



# 客数客単価前年比推移(やまや既存店)

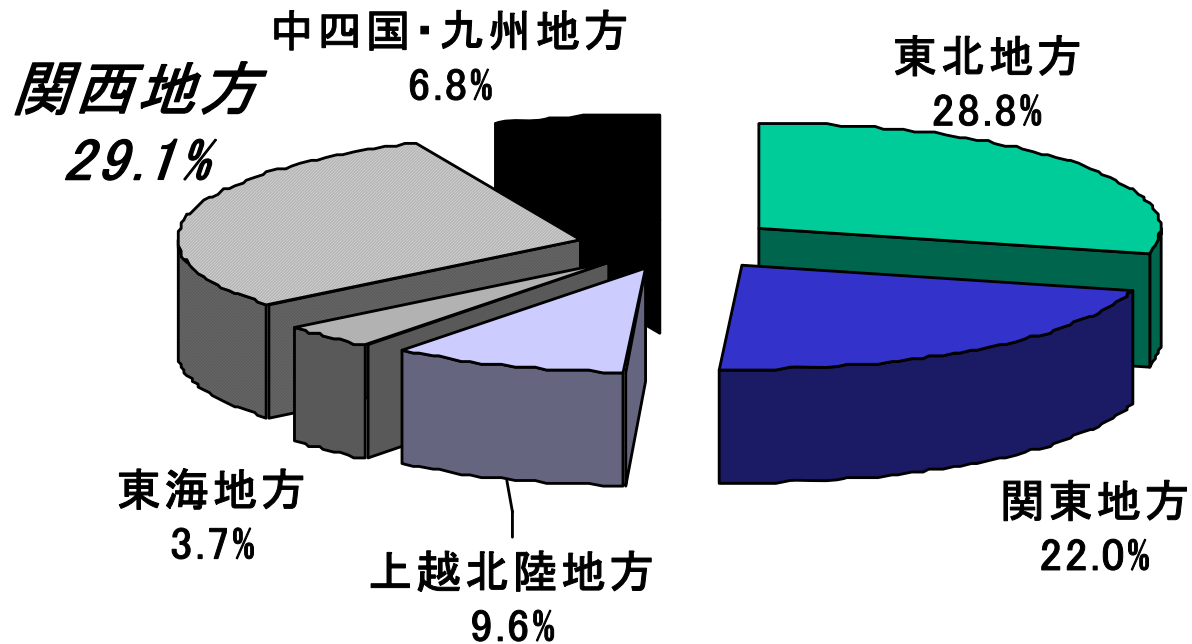


# 地域別売上高構成比

やまや関西を中核とする、関西地方の強力な店舗ネットワークを形成し、売上構成比は29.1%と約3割を占め、東北地方(28.8%)を上回る。

※前年との比較では、売上構成比にはほぼ変動はありません。

2011年3月期



## 2011年3月期出退店状況

### ◆新規出店

店舗名	所在地	開店月
フォリオ安堀店	群馬県	10年5月
堂島プラザ店	大阪府	10年7月
仙台トラストシティ店	宮城県	10年8月
大河原店	宮城県	10年10月
習志野台店	千葉県	10年10月
大間々店	群馬県	10年11月
下田部店	大阪府	11年2月
篠ヶ瀬店	静岡県	11年2月
鎌取店	千葉県	11年3月
福室店	宮城県	11年3月

### ◆閉店

店舗名	所在地	閉店月
スピード箕面中央店	大阪府	10年8月
楽市高槻西冠店	大阪府	11年2月

現在店舗数262店舗(やまや209、楽市44、スピード9)

## 2012年3月期出退店状況(直近まで)

### ◆新規出店

店舗名	所在地	開店月
鶴田店	栃木県	11年4月
泉野村店	宮城県	11年4月
市名坂店	宮城県	11年5月
高津店(予定)	茨城県	11年6月
尾張旭店(予定)	愛知県	11年7月

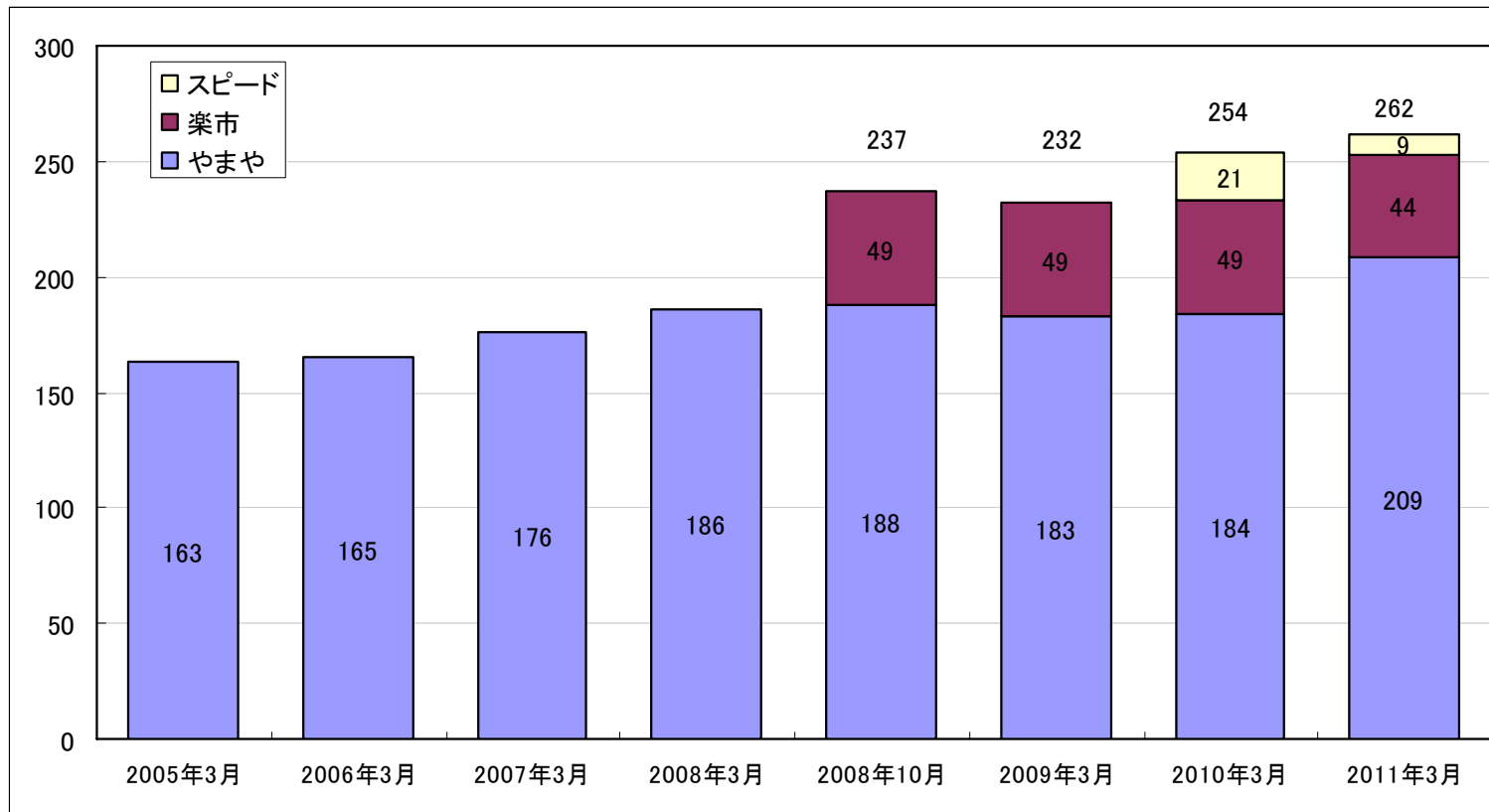
### ◆閉店

店舗名	所在地	閉店月
鹿妻店	宮城県	震災影響
塩釜貞山店	宮城県	震災影響
富久山店	福島県	震災影響

### ◆震災影響により休業中の店舗

店舗名	所在地	再開予定
小牛田店	宮城県	11年6月
東大沼店	茨城県	11年7月
新田東店	宮城県	未定

# 店舗数の推移



※楽市4・スピード11店舗を  
やまやへ業態変更済み

	2005年3月	2006年3月	2007年3月	2008年3月	2008年10月	2009年3月	2010年3月	2011年3月
やまや	163	165	176	186	188	183	184	209
楽市					49	49	49	44
スピード							21	9
合計	163	165	176	186	237	232	254	262

# 従業員の状況(連結)

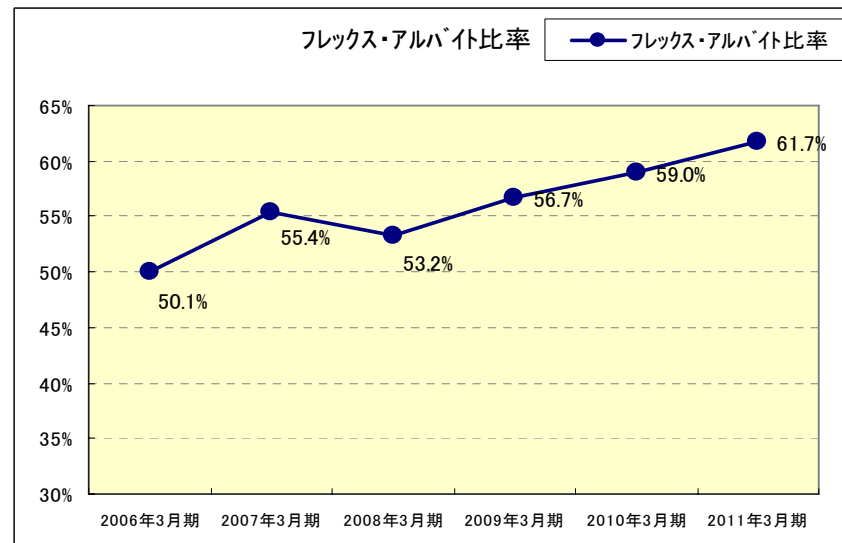
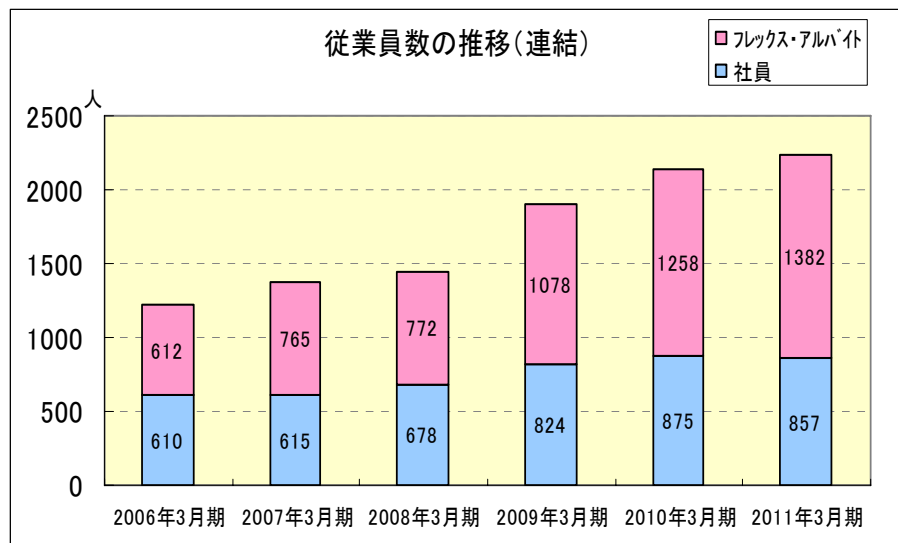
## ◆従業員数・フレックスアルバイト比率の推移

	2006年3月期	2007年3月期	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期
社員	610	615	678	824	875	857
フレックス・アルバイト	612	765	772	1078	1,258	1,382

	2006年3月期	2007年3月期	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期
フレックス・アルバイト 比率	50.1%	55.4%	53.2%	56.7%	59.0%	61.7%

※ フレックス・アルバイトは期中の8時間換算の平均人員を採っています。

※ 社外からの出向者を含み社外への出向者を除いております。





# 株式の状況(2011年3月31日現在)

## ◆株式の状況

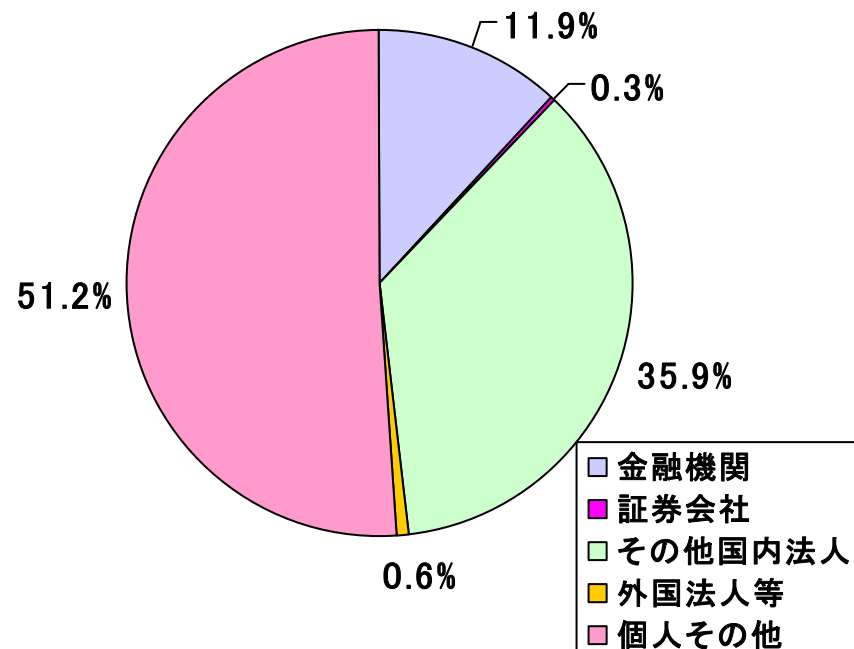
・発行可能株式総数	35,000,000株
・発行済株式総数	9,861,700株
・株主数	3,244名

## ◆大株主(上位10名)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
山内英靖	1,972,400	20.00
イオン(株)	1,884,300	19.10
山内コンサルタント(有)	1,497,600	15.18
山内浩晶	986,600	10.00
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)信託口	379,800	3.85
(株)七十七銀行	200,000	2.02
日本マスタートラスト信託銀行(株)信託口	186,300	1.88
山内英房	137,300	1.39
山内一枝	78,000	0.79
(株)三井住友銀行	65,100	0.66

## ◆所有者別株主分布状況

金融機関	1,178,400株
証券会社	33,895株
その他国内法人	3,535,540株
外国法人等	63,549株
個人その他	5,050,316株
合計	9,861,700株



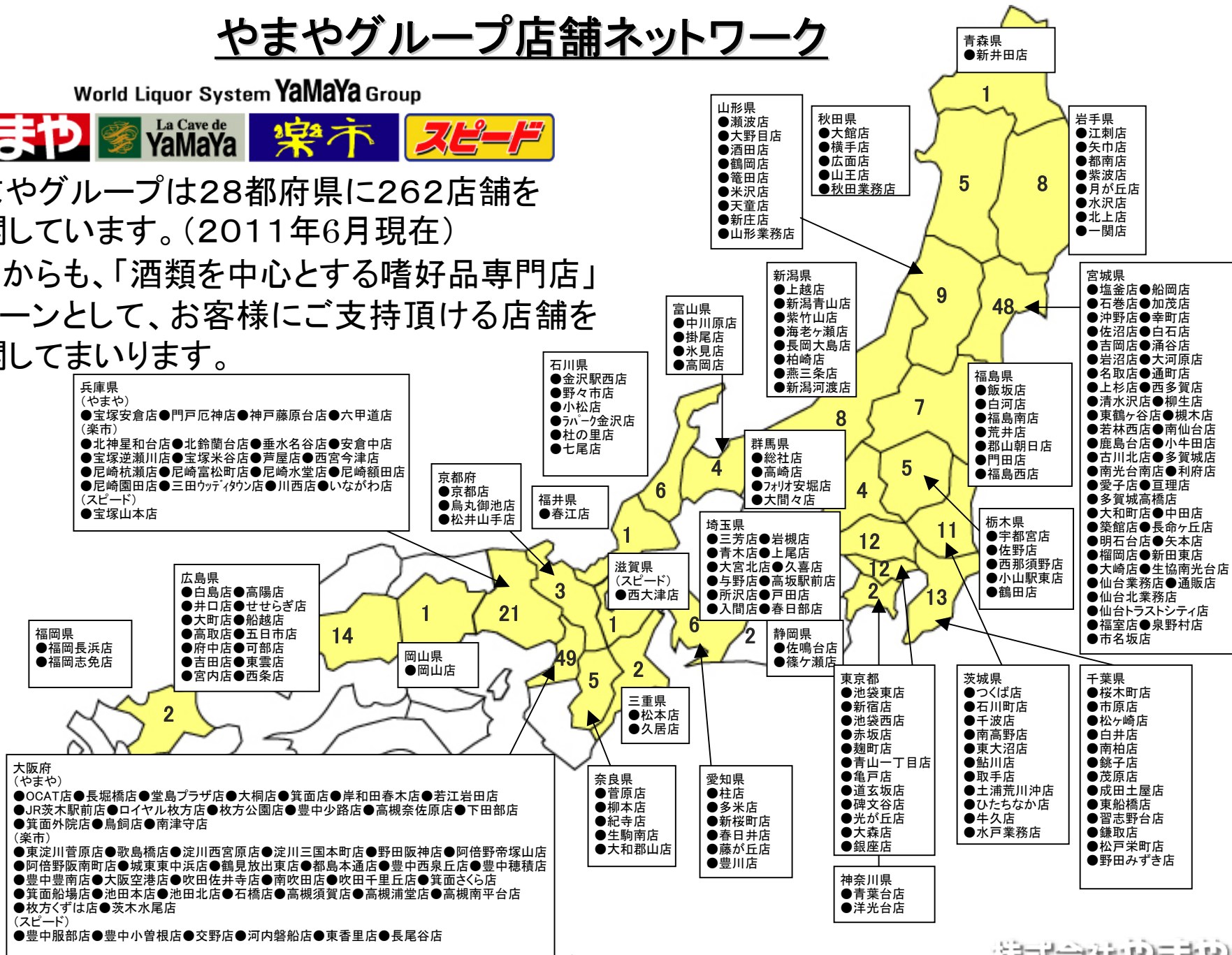
# やまやグループ店舗ネットワーク

World Liquor System YaMaYa Group



やまやグループは28都府県に262店舗を展開しています。(2011年6月現在)

これからも、「酒類を中心とする嗜好品専門店」チェーンとして、お客様にご支持頂ける店舗を展開してまいります。



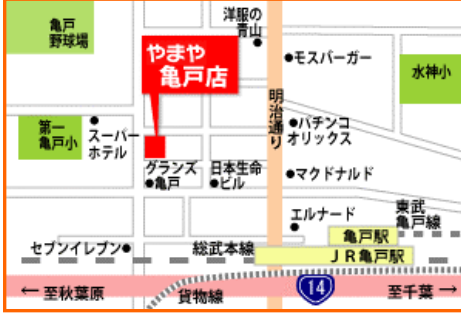
## 重要な子会社の状況

名称	資本金	出資比率	主要な事業内容
大和蔵酒造 株式会社	10,000千円	100.0%	酒類・食料品の製造 及び販売
やまや商流 株式会社	38,000千円	100.0%	酒類・食料品等の卸売
やまや関西 株式会社	45,000千円	100.0%	酒類・食料品・雑貨等の 小売

※やまや商流株式会社は、昨年4月1日にやまやロジスティクス株式会社を吸収合併し、やまやロジスティクス株式会社は同日解散いたしました。

東京都内の店舗をご紹介します。

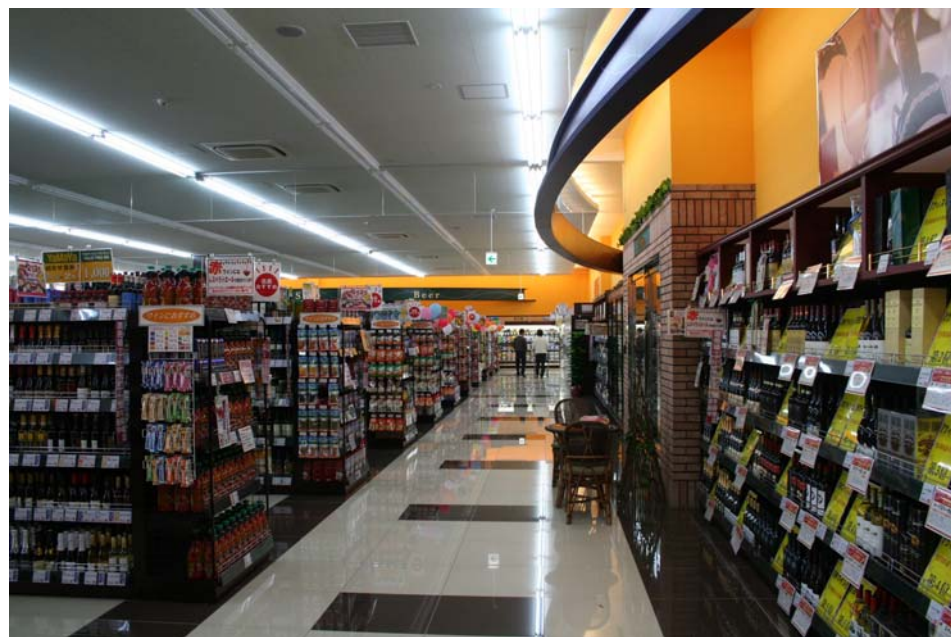
当社への理解が深まると思いますので、  
この機会にお立ち寄りください。



店名	所在地	営業時間	TEL
池袋東店	東京都豊島区東池袋1-43-6 東口D-BOX内	10:00~22:00	03-3980-2977
新宿店	東京都新宿区西新宿3-2-7 KDX新宿ビル1F	10:00~22:00	03-3342-0601
池袋西店	東京都豊島区池袋2-68-5	10:00~22:00	03-5950-1321
赤坂店	東京都港区赤坂2-14-33 赤坂三田ビル	10:00~22:00	03-3583-5657
麹町店	東京都千代田区麹町1-6-2	10:00~22:00	03-3511-2501
青山一丁目店	東京都港区赤坂8-4-14 青山タワープレイス1F	10:00~22:00	03-5474-8761
亀戸店	東京都江東区亀戸2-25-14	10:00~22:00	03-5858-0057
道玄坂店	東京都渋谷区道玄坂1-9-5	10:00~22:00	03-5728-3321
碑文谷店	東京都目黒区南二丁目8-10 パラット碑文谷1F	10:00~22:00	03-5718-6241
光が丘店	東京都練馬区高松五丁目11-26 光が丘MKビル1F	10:00~22:00	03-5372-6077
大森店	東京都大田区大森北二丁目1番1号 アパネット大森ビル1F	10:00~22:00	03-5753-6228
銀座店	東京都中央区銀座7-12-18 第一銀座ビル1階	10:00~22:00	03-3524-8780



泉野村店(宮城県)



鎌取店(千葉県)

